

# 高等职业教育质量年度报告 (2020)



西安铁路职业技术学院

2019年12月



## 内容真实性责任声明

学校对 西安铁路职业技术学院 质量年度报告及相关附件的真实性、完整性和准确性负责。

特此声明

单位名称（盖章）：



法定代表人（签名）：

杨永利

2019年12月18日



# 目录

第一部分 前言.....	- 1 -
第二部分 办学基本情况.....	- 1 -
2.1 学院基本情况.....	- 1 -
2.2 基本办学条件.....	- 2 -
2.2.1 在校生人数.....	- 2 -
2.2.2 硬件设施.....	- 2 -
2.2.3 图书馆藏书.....	- 3 -
2.3 院部、专业设置情况.....	- 3 -
2.3.1 院部、专业设置.....	- 3 -
2.3.2 实践教学条件.....	- 4 -
2.4 师资队伍基本情况.....	- 6 -
2.4.1 师资结构.....	- 6 -
2.4.2 师资培训.....	- 6 -
2.4.3 “双师型”师资队伍建设.....	- 8 -
2.5 现代信息技术应用.....	- 10 -
2.5.1 校园网络基础建设.....	- 10 -
2.5.2 数字化校园建设.....	- 10 -
第三部分 招生基本情况.....	- 11 -
3.1 落实招生任务情况.....	- 11 -
3.2 招生规模.....	- 11 -
3.3 招生专业录取情况.....	- 12 -
3.4 生源质量.....	- 13 -
3.5 录取分数.....	- 13 -
3.6 生源分布.....	- 13 -
第四部分 教学改革.....	- 14 -
4.1 现代学徒制试点.....	- 14 -
4.2 1+X 证书制度试点.....	- 15 -
4.3 创新发展行动计划.....	- 16 -
4.4 专业建设.....	- 17 -
4.5 课程建设.....	- 18 -
4.6 思政建设.....	- 19 -
4.7 科研建设.....	- 20 -
4.8 文化育人.....	- 22 -
4.8.1 校园文化活动.....	- 22 -
4.8.2 道德讲堂.....	- 22 -
4.8.3 技术讲座.....	- 22 -
4.8.4 通识课程.....	- 23 -
4.9 校企合作.....	- 24 -
4.9.1 职教集团.....	- 24 -
4.9.2 合作企业.....	- 24 -
4.9.3 校企双元育人、产教融合情况.....	- 27 -

4.10 质量监控与评价.....	- 28 -
4.10.1 学院教学质量监控.....	- 28 -
4.10.2 健全内部质量保证体系.....	- 28 -
<b>第五部分 学生发展与成长.....</b>	<b>- 29 -</b>
5.1 学生管理.....	- 29 -
5.1.1 学生管理队伍.....	- 29 -
5.1.2 学生关爱.....	- 29 -
5.2 学生活动.....	- 31 -
5.2.1 社团活动.....	- 31 -
5.2.2 志愿者活动.....	- 32 -
5.2.3 心理健康教育.....	- 33 -
5.2.4 社会实践.....	- 34 -
5.2.5 图书借阅活动.....	- 34 -
5.3 在校生发展.....	- 35 -
5.3.1 学业管理.....	- 35 -
5.3.2 创新创业教育.....	- 35 -
5.3.3 学生技能竞赛.....	- 36 -
5.4 校园文化建设.....	- 37 -
5.4.1 校园文化.....	- 37 -
5.4.2 工匠精神、劳模精神培养.....	- 38 -
5.5 学生就业.....	- 39 -
5.5.1 就业率.....	- 39 -
5.5.2 就业质量.....	- 39 -
5.5.3 促进就业创业举措.....	- 42 -
<b>第六部分 政策保障.....</b>	<b>- 44 -</b>
<b>第七部分 国际合作.....</b>	<b>- 46 -</b>
7.1 国际交流合作开展情况.....	- 46 -
7.2 服务“一带一路”倡议举措.....	- 47 -
<b>第八部分 社会服务贡献.....</b>	<b>- 49 -</b>
8.1 社会服务情况概述.....	- 49 -
8.2 开展社会培训情况.....	- 49 -
8.3 服务行业企业情况.....	- 49 -
8.4 服务地方发展情况.....	- 50 -
8.5 校际合作支援服务情况.....	- 51 -
<b>第九部分 问题与展望.....</b>	<b>- 51 -</b>
9.1 存在问题.....	- 51 -
9.2 解决思路.....	- 52 -
表 1 计分卡.....	- 54 -
表 2 学生反馈表.....	- 55 -
表 3 资源表.....	- 57 -
表 4 国际影响表.....	- 58 -
表 5 服务贡献表.....	- 59 -
表 6 落实政策表.....	- 60 -

## 第一部分 前言

西安铁路职业技术学院深入学习贯彻习近平总书记关于教育的重要论述和全国教育大会精神，紧密围绕“立德树人”根本任务，紧跟职业教育发展形势，结合国家职业教育改革方案，以党的建设为统领，以深化内涵建设为抓手，制定了《贯彻落实党委领导下的校长负责制实施办法》，修订了《党委会议事规则》和《二级学院党政联席会议制度》，出台了《学院基层党组织建设标准化规范》，党建引领办学的作用更加凸显。学院修订完善内部管理制度，进一步健全各方面鼓励激励机制，建立定期召开深化学院内涵建设推进会议机制，实施内涵建设质量提升年活动，促进学院在党的建设、办学育人、内部管理等方面提质增效，推动了学院高质量建设发展，取得了良好成效。

## 第二部分 办学基本情况

### 2.1 学院基本情况

西安铁路职业技术学院是西安市人民政府主办的全日制普通高等职业院校，创建于1956年，由隶属于原铁道部的西安铁路运输学校和西安铁路运输职工大学合并组建而成。学院是国家第二批现代学徒制试点单位、国家首批1+X证书制度试点单位、陕西示范性高等职业院校、陕西普通高校一流高职院校建设单位。

学院位于西安国际港务区，有港务校区（本部）、自强校区、临潼校区3个校区，总占地703亩，建筑面积39万平方米，固定资产10亿元。

学院秉承“尚德、守则、强能、笃行”的校训和“办学不脱轨、育人不离道”的办学理念，紧密依托行业，服务区域经济，先后荣获国家五部委授予的“全国职业技术教育先进单位”、铁道部授予的“全国铁路职业技术教育先进单位”以及“黄炎培优秀学校奖”“全国教育信息化试点优秀单位”“陕西高等学校毕业生就业工作先进集体”“陕西省师德先进单位”等荣誉称号，被中共陕西省委、省政府命名为“文明校园”“平安校园”。

学院是中国职业教育学会常务理事单位、中国职业技术教育学会轨道交通专业委员会副主任单位、陕西省铁道学会副理事长单位、全国铁路职工高等教育研究会秘书长单位。

## 2.2 基本办学条件

### 2.2.1 在校生人数

截至目前，学院全日制高职在校生为 12499 人。

表 2-1 学院近三年全日制高职在校生人数统计表

基本指标	单位	年度		
		2017 年	2018 年	2019 年
在校生总数（折合后）	人	12660	12602	12499

### 2.2.2 硬件设施

表 2-2 学院基本办学条件信息表

序号	基本指标	年度			
		2016 年	2017 年	2018 年	2019 年
1	生师比	15.54	16.44	16.73	16.27
2	双师素质占专任教师比例（%）	68.15	66.51	64.8	68.28
3	具有研究生学位教师占专任教师比例（%）	57.04	64.11	67.13	68.97
4	具有高级职务教师占专任教师比例（%）	31.11	34.45	36.83	37.93
5	生均教学行政用房面积（m <sup>2</sup> /生）	19.32	19.39	19.03	26.71



6	生均实践场所占用面积 (m <sup>2</sup> /生)	8.41	8.44	15.75	15.88
7	生均教学科研仪器设备值 (元/生)	7567.9	8602.64	13071.04	13887.29
8	新增科研仪器设备所占比例 (%)	10.96	11.71	35.4	12.69
9	百名学生配教学用计算机台数 (台)	30.24	9.23	12.38	33.45

### 2.2.3 图书馆藏书

学院图书馆由港务校区总馆、自强校区分馆、临潼校区分馆组成，实行总分馆制。截至目前，图书馆累计馆藏纸质图书 45.12 万册；本地镜像电子图书 35.6 万册，在线包库电子图书 102 万册；中文博硕论文 133 万篇；中文电子期刊 6.42 万册，音视频资料 5.8 万小时。

2019 年，学院投资 95 万元用于图书馆资源建设。在深入院部处室，充分了解读者需求的基础上，通过政府招标采购中文纸质图书 9702 册，中文纸质期刊 671 册，外文纸质期刊 8 册，报纸 39 份。购进万方知网等电子期刊 7237 册，镜像电子图书 3 万册，在线包库电子图书 102 万册，中文博硕论文 4.64 万篇，多媒体视频 4300 小时，基本满足了学院教学科研及学生课程学习的需要。

## 2.3 院部、专业设置情况

### 2.3.1 院部、专业设置

学院共设置有 10 个教学二级院（部），开设了 37 个高职专业，涵盖 7 个专业大类，覆盖 14 个专业小类。

表 2-3 学院各专业大类设置情况表

专业大类代码	专业大类名称	专业小类名称	开设专业
52	资源环境与安全	测绘地理信息	工程测量技术
			摄影测量与遥感技术
53	能源动力与材料	电力技术	供用电技术
54	土木建筑	土建施工	建筑工程技术
		建设工程管理	工程造价
56	装备制造	机械设计制造	机械制造与自动化

60	交通运输	自动化	机电一体化技术 电气自动化技术
		汽车制造	汽车电子技术
		铁道装备	铁道机车车辆制造与维护
			铁路施工和养路机械制造与维护
			铁道通信信号设备制造与维护
		铁道运输	铁道机车
			铁道车辆
			铁道供电技术
			铁道工程技术
			铁道信号自动控制
铁道交通运营管理			
高速铁路工程技术			
高速铁路客运乘务			
动车组检修技术			
铁道通信与信息化技术			
城市轨道交通	铁路物流管理		
	城市轨道交通车辆技术		
	城市轨道交通机电技术		
	城市轨道交通工程技术		
	城市轨道交通运营管理		
	城市轨道交通通信信号技术		
城市轨道交通供配电技术			
61	电子信息	电子信息	应用电子技术
		计算机	计算机应用技术
			软件技术
			大数据技术与应用
			云计算技术与应用
			虚拟现实应用技术
通信	通信技术		
63	财经商贸	物流管理	物流管理

### 2.3.2 实践教学条件

学院现有校内实践教学基地 166 个，校外实践教学基地 107 个。其中，2019 年新增校内实践教学基地 23 个，校外实践教学基地 11 个。基本满足了学生实践教学需要。

表2-4 学院新建校内实践教学基地一览表

序号	校内实践教学基地名称	所属院部
1	vbse 创业基础实训平台	电气工程学院
2	编组站生产性实训基地	交通运输学院
3	城轨车辆电器、电路板检修及维修实训中心	牵引动力学院
4	城轨车辆检查作业仿真演练系统实训中心	牵引动力学院
5	城轨交通牵引供电实训中心	电气工程学院

6	城市轨道交通行车组织理实一体化实训室	交通运输学院
7	大数据学院实训室	电子信息学院
8	地铁列车运行自动监控实训室	电子信息学院
9	电力电子与电力传动实践基地	牵引动力学院
10	电力线路检修车间实训室	电气工程学院
11	钢轨探伤实训基地	土木工程学院
12	高铁客运乘务仪容仪表实训室	交通运输学院
13	机车车钩及常用工量具实训基地	牵引动力学院
14	汽车虚拟仿真实训室	电子信息学院
15	牵引供电调度实训室	电气工程学院
16	调度指挥校内实训基地	交通运输学院
17	铁道信号基础实训室	电子信息学院
18	铁路养路机械常用机械设备检修实训室	机电工程学院
19	现代电气控制系统实训室	电气工程学院
20	现代检测技术综合实训室	牵引动力学院
21	铁道工程技术创新创业项目化教室	土木工程学院
22	盾构机仿真模型室	土木工程学院
23	铁路工程施工预算实训室	土木工程学院

表2-5 学院新建校外实践教学基地一览表

序号	校外实践教学基地名称	依托单位	所属院部
1	宝鸡车务段校外实习基地	中国铁路西安局集团有限公司宝鸡车务段	交通运输学院
2	汉中车务段校外实习基地	中国铁路西安局集团有限公司汉中车务段	交通运输学院
3	兰州铁路局集团公司实训基地	中国铁路兰州局集团有限公司	电子信息学院
4	乌鲁木齐城市轨道交通集团有限公司运营分公司实习基地	乌鲁木齐城市轨道交通集团有限公司运营分公司	交通运输学院
5	西安点汇动画设计实训基地	西安点汇动画设计有限公司	电子信息学院
6	机械工业勘察设计研究院有限公司实习基地	机械工业勘察设计研究院有限公司	土木工程学院
7	陕西测绘地理信息局实习基地	陕西测绘地理信息局	土木工程学院
8	西安市勘察测绘院实习基地	西安市勘察测绘院	土木工程学院
9	校企合作智能型生产性实训基地	宝鸡忠成机床厂	机电工程学院
10	中铁电气化局城铁公司实习基地	中铁电气化局城铁公司	电子信息学院
11	西安站改扩建工程项目部实习基地	中国铁路西安局集团有限公司	土木工程学院

2019年，学院轨道交通专业综合实训中心项目建设取得阶段性成果。该项目是经市教育局批准立项的市级重点建设项目，建设周期为2018年3月至2019年10月，目前项目已完成校内竣工验收，正

在进行结算审核。

该项目囊括目前中国轨道交通所有专业内容，包括普铁、高铁、地铁，可实现地铁与国铁零换乘（铁路站厅与地铁站台通过楼梯连接），地下一层为地铁车站 1500 平米，地上三层为国铁车站 2350 平米。国铁车站设 4 股到发线（含正线 2 股道），1 股牵出线。地铁站为岛式站台、上下行 2 股道。建成后，可满足学院大多数专业的实践教学需要，也可与企业合作开展职工培训、技能鉴定等工作。

## 2.4 师资队伍基本情况

### 2.4.1 师资结构

学院现有校内专任教师 435 人，具体师资结构见下表。

表 2-6 学院校内专任教师师资结构表

结构 人数及 比例	合计	年龄结构（周岁）				专业技术职务结构			学历结构				学位结构		
		≤35	36-45	46-60	≥61	高级	中级	初级	博士 研究生	硕士 研究生	大学	大学 以下	博士	硕士	学士
人数	435	131	167	136	1	165	193	54	3	174	256	2	3	300	125
比例 (%)	100	30.11	38.39	31.26	0.23	37.93	44.37	12.41	0.69	40.00	58.85	0.46	0.69	68.97	28.74

### 2.4.2 师资培训

#### （1）加强师德师风建设

学院修订了《西安铁路职业技术学院教师师德失范行为处理办法》，制作了“新时代高校教师职业行为十项准则”学习卡片和“教育部关于高校教师师德失范行为处理的指导意见”橱窗展板，广泛宣传了《高校教师师德禁行行为“红七条”》《新时代高校教师职业行

为十项准则》等，选派了 200 余名教师参加国培、高校教师网络培训及“深化师德师风建设培养、造就新时代高素质教师队伍”“厚植弘扬师德师风尚,做新时代党和人民满意的好老师”、第一期“学科教学育人与课程思政”国家教育行政学院网络培训等多项师德专题培训，引导广大教师以德立身、以德立学、以德施教、以德育德。

## (2) 促进教师综合能力提升

2019 年，学院共组织 16 名教师参加教育厅教师资格岗前培训，41 人参加职业院校精品在线开放课程与专业教学资源库建设、验收与评议高级研修班，15 人参加职业院校实验实训基地管理与教学设计培训班，25 人参加全国职业院校教学能力比赛解析及信息化教学设计高级研修班，25 人参加全国职业院校教学与专业课程改革创新及教师专业能力发展高级研修班，15 人参加全国高校教学成果奖凝练、申报实务研讨班；举办了以《微课：“微”你而来，“课”见一斑》《幸福的力量——阳光心态，有效沟通》《拒绝“水课”打造“金课”》教学沙龙活动系列之“如何备好一门课”》等为主题的教学沙龙活动，收到了良好的反响与效果。



图 2-1 学院教学沙龙活动海报图

学院举办了青年教师“传承优秀文化、弘扬高尚师德”关中书院研学活动、“西迁精神”学习践行活动，召开了新教师交流座谈会，举办了教师节特别活动，举行了庄严“入职宣誓”等，进一步提高了教师的思想政治素质和职业道德水平。

### 2.4.3 “双师型”师资队伍建设

#### (1) 人才引进

学院从西安铁路局、西安仪表厂、华生冶金、汉中收获机械总厂、西安商务局等企业引进高级技师、高级工程师等 52 人补充外聘教师队伍。

#### (2) 实践锻炼

学院组织 100 余名教师赴西安铁路局、西安地铁、中铁七局集团、陕西黄河表面处理技术有限公司等企业进行实践锻炼。

#### (3) 现场研学

学院组织 50 余名教师赴西安局西安工务机械段茂陵焊轨基地实践参观活动，帮助教师了解高速铁路新技术、新设备、新工艺，为实践教学和科学研究收集了丰富的现场资料，同时培养了教师的实践能力。



图 2-2 学院组织教师参观西安局西安工务机械段茂陵焊轨基地

#### (4) 大师工作室活动

学院先后邀请西安地铁运营分公司副总经理袁媛来院举办题为“轨道交通高职院校教师的职业素养”的专题讲座；全国劳动模范、铁道部劳动模范、全路十佳机车司机王小卫来院做报告；“西安市职业技能带头人”“西安工匠”王蒲民来院进行学术交流。



图 2-3 “西安工匠”王蒲民来院进行学术交流

## 2.5 现代信息技术应用

### 2.5.1 校园网络基础设施建设

学院全面优化了自强校区网络架构，更新了机房核心设备，更换了千兆光转换器、交换机以及核心路由器，增加了主干防火墙，有效保证了校园网的安全；改建了自强校区中心机房，扩大了机房面积，设立了独立的管理控制室；新建、改建了五间公共云机房，实现了统一的云端管理和系统、软件的分发推送，有效地提高了管理效率，满足了各部门对公共机房的个性化要求。

### 2.5.2 数字化校园建设

学院制定了《西铁院信息化 2.0 行动计划实施方案(2020 年-2022 年)》，学院信息化建设按照“统筹规划、协调推进、多方参与”的思路有序开展。

2019 年，学院对接、部署、新建了校园百事通、办公 OA 系统、人事管理系统、学工系统（含辅导猫）、今日校园、多媒体教室移动端管理系统等多个应用系统，极大提高了师生学习、生活、工作等各方面的便利性。

截止目前，学院数字化校园平台及数据中心共与 14 个应用系统实现了单点登录集成，数据中心存储空间 1.6TB，目前共存储数据 75.448GB，包含学生信息 45754 条、教师信息 693 条、专业信息 123 条、课程数据 68767 条、班级信息 1280 条、成绩数据 174 万条。网上办事大厅系统共建立流程 16 个，完成事项办理 638 次。



## 第三部分 招生基本情况

### 3.1 落实招生任务情况

学院认真贯彻落实李克强总理提出的高职扩招战略部署及中、省、市有关考试招生政策，严格按照省教育厅、教育考试院的要求，针对行业企业及区域经济发展需要，立足学院实际，提前布局，科学设置全年招生专业计划，制订招生章程、简章，精心组织参加教博会，充分利用新媒体技术手段全方位开展各类招生宣传，圆满完成了分类考试招生、普通高考招生、高职扩招录取等工作。

学院 2019 年计划招生 5088 人，实际录取 5086 人，其中单招 2349 人，普通高考 2049 人，第一次扩招 169 人，第二次扩招 519 人；实际报到 4865 人，其中单招 2327 人，普通高考 1856 人，第一次扩招 163 人，第二次扩招 519 人；报到率达 95.7%。

### 3.2 招生规模

学院 2019 年招生规模较往年明显扩大，具体招生情况见下表。

表 3-1 学院近年招生情况统计表

年度	专业设置数 (个)	全日制招生数		普通高考		自主招生		三校生	
		招生数 (人)	比例 (%)	招生数 (人)	比例 (%)	招生数 (人)	比例 (%)	招生数 (人)	比例 (%)
2016	31	3953	100%	2115	53.5	1838	46.5	22	0.6
2017	33	4448	100%	2031	45.7	2417	54.3	40	0.9
2018	36	4198	100%	1577	37.1	2621	62.4	19	0.5
2019	42	5086	100%	2049	40.3	3037	57.8	96	1.9

### 3.3 招生专业录取情况

学院 2019 年招生专业(方向)42 个, 各专业录取情况见下表。

表 3-2 学院 2019 年各招生专业招生录取情况表

序号	专业名称	计划数	录取数	录取率
1	工程测量技术	67	67	100.0%
2	摄影测量与遥感技术	50	50	100.0%
3	供用电技术	131	131	100.0%
4	建筑工程技术	96	96	100.0%
5	工程造价	50	55	110.0%
6	机械制造与自动化	60	60	100.0%
7	机电一体化技术	167	167	100.0%
8	电气自动化技术	171	171	100.0%
9	铁道机车车辆制造与维护	100	100	100.0%
10	铁道通信信号设备制造与维护	50	50	100.0%
11	铁道施工和养路机械制造与维护	50	50	100.0%
12	汽车电子技术	50	50	100.0%
13	铁道机车	508	526	103.5%
14	铁道车辆	168	168	100.0%
15	铁道供电技术	230	231	100.4%
16	铁道工程技术	150	152	101.3%
17	铁道信号自动控制	119	130	109.2%
18	铁道通信与信息化技术	64	64	100.0%
19	铁道交通运营管理	535	535	100.0%
20	铁路物流管理	101	101	100.0%
21	高速铁路工程技术	104	103	99.0%
22	高速铁路客运乘务	101	101	100.0%
23	动车组检修技术	200	200	100.0%
24	动车组检修技术(驾驶与维修)	100	100	100.0%
25	城市轨道交通车辆技术	211	211	100.0%
26	城市轨道交通机电技术	100	100	100.0%
27	城市轨道交通通信信号技术	100	100	100.0%
28	城市轨道交通供配电技术	102	101	99.0%
29	城市轨道交通工程技术	50	32	64.0%
30	城市轨道交通运营管理	249	239	96.0%
31	应用电子技术	50	57	114.0%
32	计算机应用技术	50	50	100.0%
33	软件技术	50	81	162.0%
34	云计算技术与应用	50	25	50.0%
35	大数据技术与应用	90	72	80.0%
36	通信技术	96	96	100.0%

37	物流管理	198	196	99.0%
38	铁道机车(中外合作办学)	60	60	100.0%
39	铁道车辆(中外合作办学)	60	60	100.0%
40	铁道供电技术(中外合作办学)	60	60	100.0%
41	铁道工程技术(中外合作办学)	60	58	96.7%
42	铁道交通运营管理(中外合作办学)	30	30	100.0%
合计		5088	5086	100.0%

### 3.4 生源质量

学院近几年的第一志愿上线率均为 100%。另外，2017 年、2018 年、2019 年陕西录取考生本科上线均在千人左右，具体情况见下表。

表 3-3 学院录取考生本科上线人数统计表

年度	第一志愿填报人数比例	占录取比例	超本科人数
2017	100%	100%	1158
2018	100%	100%	879
2019	100%	100%	1174

### 3.5 录取分数

学院近几年在陕西省录取分数均超过本省本科线，具体情况见下表。

表 3-4 学院录取分数统计表

年度	科类	省内控制线	省内录取线	最高分数
2017	文科	150	450	460
	理科	150	334	455
2018	文科	160	451	480
	理科	160	363	465
2019	文科	150	473	494
	理科	150	353	472

### 3.6 生源分布

学院 2019 年实际报到的学生生源分布情况见下表。

表 3-5 学院 2019 年生源分布情况统计表

生源地区	人数(人)	占比(%)
本市生源	1043	21.44

本省生源（不含本市）	3169	65.14
外省生源	653	13.42

## 第四部分 教学改革

### 4.1 现代学徒制试点

学院于 2017 年 8 月成功获批成为教育部第二批现代学徒制试点单位，历时两年建设周期，于 2019 年 10 月正式通过教育部试点验收，圆满完成了现代学徒制试点建设任务。

建设期间，学院与西安地铁运营分公司紧密合作，以城市轨道交通运营管理专业为试点专业，共同成立了现代学徒制试点工作领导小组，起草、签订了《城市轨道交通运营管理专业现代学徒制人才培养协议书》，在试点专业组织企业面试，招收了两届共 101 名学生（学徒），组成 X1901、X1902、X2001 三个试点班，举行了拜师仪式，并由校企联合与每名学生（学徒）签订了《现代学徒制三方协议书》。

试点建设过程中，校企共同修订了试点专业人才培养方案，确定了 32 门课程的课程标准以及现代学徒制专业教学标准，开发了 4 个试点专业对应岗位的企业课程，完善了 4 个学徒岗位的岗位标准，组建了由学校教师和企业教师共同组成的“双导师”教学团队，出台了 10 项现代学徒制管理制度，形成了较为成熟的现代学徒制人才培养模式。

在顺利通过教育部试点验收后，学院继续在院内推广现代学徒制试点建设经验，以计算机应用技术、工程测量技术两个院内试点专业为抓手，进一步扩大现代学徒制试点成果应用效果。



图 4-1 学院与西安地铁举办现代学徒制师徒拜师仪式

## 4.2 1+X 证书制度试点

根据教育部等四部门印发的《关于在院校实施“学历证书+若干职业技能等级证书”制度试点方案》通知要求，学院于 2019 年共申请并获批了 3 个 1+X 证书制度试点，分别是物流管理、工业机器人应用与编程和云计算平台运维与开发。该工作开展以来，学院与培育培训评价组织积极合作，将 1+X 证书制度试点与专业建设、课程建设、教师队伍建设等紧密结合，取得了初步成效。目前，首批物流管理专业已于 12 月 7 日完成了第一次考试。

**案例：**

### **物流管理专业借力 1+X 证书制度试点助推专业发展**

自 2019 年 6 月被确定为 1+X 证书制度试点专业以来，物流管理专业积极采取外派学习与校内研讨相结合的方式，着力提高师资能力，完善实践教学条件，并于 2019 年 12 月 7 日顺利完成了学院首批试点学生认证考试。通过 1+X 证书制度试点工作，助推了专业人才培养改革，促进了教学团队专业教学能力的提升，有效提升了专业建设与发展成效。



图 4-2 学院物流管理专业组织首批 1+X 试点学生认证考试

### 4.3 创新发展行动计划

2019 年 4 月 18 日，按照省教育厅《关于开展〈高等职业教育创新发展行动计划（2015—2018 年）〉项目申报认定工作的通知》要求，学校认真总结建设成果，精心凝练典型案例，经组织专家评审、学院研究，推荐了铁道机车等 10 个项目参加省级认定。2019 年 4 月 28 日，陕西省公示了项目认定结果，学院 8 个项目通过了陕西省认定，并参加国家认定；2019 年 6 月 10 日，教育部公示认定结果，学院推荐的 8 个项目全部获得国家认定。

表 4-1 学院获国家级认定的创新发展行动计划项目一览表

序号	项目类型	项目名称
1	骨干专业	铁道供电技术
2		铁道交通运营管理
3		铁道机车
4	生产性实训基地	铁道机车生产性实训基地
5		铁道交通运营管理专业生产性实训基地
6		高速铁路信号控制系统校企共建生产性实训基地
7	“双师型”教师培养培训基地	轨道交通类“双师型”教师培养培训基地
8	协同创新中心	轨道交通职业教育与技术协同创新中心

#### 4.4 专业建设

学院目前拥有省级专业综合改革项目 6 个，省级示范院校重点建设专业 4 个，省级重点专业 9 个，中央财政支持建设专业 1 个，省级一流专业 2 个，省级一流培育专业 6 个，全国职业院校交通运输类示范专业点 2 个，西安市市级重点扶持专业 6 个。

表 4-2 学院省级专业综合改革项目一览表

序号	专业名称	立项批复文件	专业类别	验收等次
1	铁道交通运营管理	陕教高〔2014〕17 号	省级专业综合改革项目	优秀
2	铁道机车	陕教高〔2014〕17 号	省级专业综合改革项目	优秀
3	铁道通信信号	陕教高〔2015〕19 号	省级专业综合改革项目	优秀
4	电气化铁道技术	陕教高〔2015〕19 号	省级专业综合改革项目	优秀
5	铁道车辆	陕教高办〔2016〕23 号	省级专业综合改革项目	优秀
6	供用电技术	陕教高办〔2016〕23 号	省级专业综合改革项目	优秀

表 4-3 学院示范专业、重点专业一览表

序号	专业名称	立项建设时间	专业类别
1	铁道机车	2008. 11	省级高职院校重点建设专业
		2010. 10	省级示范院校重点建设专业
		2017. 9	全国职业院校交通运输类示范专业点
2	城市轨道交通运营管理	2009. 12	省级高职院校重点建设专业
		2010. 10	省级示范院校重点建设专业
3	城市轨道交通控制	2010. 10	省级示范院校重点建设专业
		2010. 10	省级高职院校重点建设专业
4	电气化铁道技术	2009. 12	省级高职院校重点建设专业
		2010. 10	省级示范院校重点建设专业
5	铁道工程技术	2010. 10	省级高职院校重点建设专业
		2011. 11	中央财政支持建设专业
6	铁道交通运营管理	2011. 12	省级高职院校重点建设专业
		2017. 9	全国职业院校交通运输类示范专业点
7	应用电子技术	2011. 12	省级高职院校重点建设专业
8	铁道通信信号	2012. 10	省级高职院校重点建设专业
9	供用电技术	2013. 11	省级高职院校重点建设专业

表 4-4 学院省级“一流专业”一览表

序号	专业名称	专业代码	所属专业大类	获批类别
1	铁道供电技术	600103	交通运输大类	建设项目
2	铁道机车	600101	交通运输大类	建设项目
3	城市轨道交通通信信号技术	600603	交通运输大类	培育项目
4	铁道车辆	600102	交通运输大类	培育项目
5	铁道交通运营管理	600108	交通运输大类	培育项目
6	城市轨道交通车辆技术	600601	交通运输大类	培育项目
7	城市轨道交通运营管理	600606	交通运输大类	培育项目
8	铁道工程技术	600104	交通运输大类	培育项目

表 4-5 学院市级重点扶持专业一览表

序号	专业代码	专业名称	所属学科
1	600104	铁道工程技术	铁道运输类
2	600106	铁道信号自动控制	铁道运输类
3	600606	城市轨道交通运营管理	城市轨道交通类
4	630903	物流管理	物流管理类
5	560302	电气自动化技术	自动化类
6	600601	城市轨道交通车辆技术	城市轨道交通类

#### 4.5 课程建设

学院目前共建成精品课 33 门（其中省级 6 门），精品资源共享课 41 门。2019 年，省级认定精品在线开放课程 1 门，在建陕西高校创新创业教育课程 1 门。2018 年立项建设的院级在线开放课程共 43 门全部验收通过。

课程体系建设中，学院充分体现“三全育人”理念，主动转变思路，促进包括通识课、专业课在内的各类课程与思政教育有机融合，形成协同效应；以职业能力为导向，根据行业企业发展需要，充分吸收专业（学科）的新进展、新知识、新技能，对课程教学内容进行创新，合理设置课程考核与评价方式，构建了科学合理的课程教学评价体系。



学院推行以学生为中心的教学模式，有条件的课程均开展“翻转课堂”，引导教师有效利用微课、MOOC、精品资源共享课、精品在线开放课程等网络教学模式，进行线上线下的混合式教学。倡导运用参与式、案例式、探究式、项目驱动、任务导向等教学方法，培养学生的自主学习能力。

#### 4.6 思政建设

学院严格按照高校思政理论课“05方案”开设思政理论课，目前开设有《毛泽东思想和中国特色社会主义理论体系概论》《思想道德修养与法律基础》《形势与政策》三门必修课，三门课程均被纳入全院各专业人才培养方案中。2019年，《大学生心理健康教育》也作为必修课开设。

在思政教学中，教师重视信息化教学手段，在建《思想道德修养与法律基础》《形势与政策》等两门在线开放课程。课前“时事一刻钟”作为思政课传统的课内实践活动，被广泛应用于课堂。

此外，学院以“习近平新时代中国特色社会主义思想学习社”为载体，将思政课教学从课堂拓展到了课外，通过组织学生学习“两会”精神和习近平总书记系列讲话、听取高端报告、参加模拟法庭等方式，深入理解习近平新时代中国特色社会主义思想。

**案例：**

##### **学院思政教师组织学生前往八办开展实践教学活动**

在学院“毛特概论”课张赅老师的带领下，高铁乘务1901、1902班，铁路物流1901、1902和物流管理1901、1902班分别于11月12日、13日和15日下午前往“西安八路军办事处”开展实践教学活动。张赅老师带领学生参观各个展

厅，为学生讲解抗日战争时期“西安八路军办事处”和周恩来等老一辈革命家的革命故事，并带领全体学生合唱《黄河大合唱》，追溯历史，感受中国革命的艰辛历程，继承党的红色革命精神，感悟当下时代重任，进一步夯实学生理想信念教育。



图 4-3 张赅老师为学生讲解抗战历史

#### 4.7 科研建设

2019 年，学院教职工在陕西省教育厅、陕西省体育局等行政部门立项科研课题 11 项，经费总计 10 万元；横向课题 1 项，到账经费 9.37 万元；院级课题立项 21 项，经费总计 14.45 万元。在全国正式刊物发表论文 372 篇，其中中文核心期刊 83 篇，3 篇被 EI、SCI、CPCI 等检索收录；主编、参编教材 25 本；获批实用新型专利 21 项。

表 4-6 学院 2019 年省级立项课题一览表

序号	项目编号	项目名称	负责人	备注
1	19JK0693	基于 TMS320F28032 的逆变器控制系统设计	张省伟	陕西省科技厅
2	19JK0694	基于语义识别的题目自动化解析工具的研发	程达	陕西省教育厅
3	19JK0695	铁路电务一线员工移动工作平台研究与方案设计	任荔娜	陕西省教育厅
4	19JK0696	高铁机房灾备通信电源设计研究	杨楠	陕西省教育厅

5	19JK0697	铁道车辆轴温无线光电报警仪的设计	史骏	陕西省教育厅
6	2019FKT54	陕西轨道类高职女生心理问题的探讨与研究	张伟敏	陕西省教育厅
7	2019007	“一带一路”视域下西安市体育旅游发展研究	陈宜威	陕西省体育局
8	2019067	青少年乒乓球运动员有氧无氧疲劳与恢复研究	刘娜	陕西省体育局
9	SZJGH19-020	动车组检修专业“互联网+教育”优质课程资源建设研究	王秋鹏	陕西省职教学会
10	SZJYB19-312	基于可穿戴技术建构高职院校沉浸式教学实践研究	刘峥	陕西省职教学会
11	SZJYB19-313	高职院校供用电专业教学资源库应用方案的设计与优化—基于学生的需求分析	薛博文	陕西省职教学会

表 4-7 学院 2019 年横向立项课题一览表

序号	项目名称	主持人	合作单位	立项时间	项目经费(万元)
1	基坑工程临近地铁大兴线天宫院站西北出入口及连接通道破口风险评估数值模拟计算	赵铁民	北京交大建筑勘察设计院有限公司	2019.5	9.37

表 4-8 学院 2019 年获批专利一览表

序号	专利名称	发明人	专利号
1	一种网络交换机散热外壳	都娟、杨金花、李纳	ZL201822052687.X
2	一种可折叠计算机键盘	都娟	ZL201820167228.3
3	一种高铁人员机具管理装置	冯国良、梁英、程达、赵永波、杨楠	ZL201821434145.2
4	一种铁道信号控制电缆分向盒	张玮	ZL201821642444.5
5	一种计算机主机水冷降温机构	林岚	ZL201820107240.5
6	一种铁路信号控制插接式继电器组合架	王小可	ZL201821216784.1
7	一种电气化铁道接触网线夹及定位装置	韩晓峰	ZL201821727828.7
8	一种电气工程外漏线管保护装置	张京一	ZL201820106953X
9	一种电气化铁路接触网补偿器	朱申	ZL201821802339.3
10	一种电力电缆	张大庆、李佳琦	ZL201821795596.9
11	一种斑马线行人自动保护装置	史骏	ZL201920314967.5
12	一种体育教育用篮球架	陈宜威	ZL201820731745.9
13	一种体育教学用四肢训练装置	叶婵	ZL201820044863.2
14	一种建筑用钢结构加强梁	王峥	ZL201822004035.9
15	一种用于远距离使用计算机的控制装置	李巧侠	ZL201820491663.1
16	一种公路路面维护设备	杨彤	ZL201821818503.X
17	一种隧道工程用通风装置	刘园	ZL201821850755.0
18	一种公路施工养护装置	周斌	ZL201820050563.5

19	一种道路桥梁裂缝修复固定装置	周斌	ZL201820050564.X
20	一种桥梁维修加固装置	侯晓晶	ZL201821249140.2
21	一种钢轨探伤仪	张华	ZL201821864676.5

## 4.8 文化育人

### 4.8.1 校园文化活动

表 4-9 学院校园文化活动一览表

序号	活动名称	人数
1	“师恩情深 感谢有您”庆祝教师节活动	500
2	“弘扬传统文化 共庆中秋佳节”主题活动	600
3	“谱写青春华章 砥砺奋进新时代”学院第七届社团文化艺术节	1500
4	“树立法治观念 弘扬宪法精神”宪法日主题宣传教育活动	500
5	新生才艺大赛暨第七届社团文化艺术节闭幕式	300
6	2019年春季新学期升国旗仪式	5000
7	“女生节”系列活动	500
8	“活力无极限 西安市大学生趣味运动会”	80
9	“时尚青春秀 西安大学生啦啦操”大赛	20
10	“青春心向党 建功新时代”特别主题团日活动	150
11	青马班户外团队素质拓展训练实践活动	150
12	“青春心向党 建功新时代”学院第二十四届校园科技文化艺术节	200
13	“浓情端午 传承文明—西铁学子送祝福”系列活动	500
14	西铁院轮滑社九周年庆典活动	200
15	“青年学生干部维稳意识及成长”专题讲座	132
16	第二十九届陕西省大学生文化艺术节舞蹈大赛	20
17	“爱上大西安 毕业不别离”2019年西安大学生毕业典礼	15
18	第二十四届校园科技文化艺术节诗歌朗诵大赛	200

### 4.8.2 道德讲堂

表 4-10 学院道德讲堂一览表

序号	地点	主题	参与人员及人数
1	牵引动力学院阶梯教室	“做一个有情怀的学生干部”	牵引动力学院 100 余名学团干部代表
2	港务校区学术报告厅	“弘扬延安精神，传承红色文化”	学院第七期青马班 145 名学员
3	牵引动力学院阶梯教室	“弘扬劳模精神，传承工匠技艺”	牵引动力学院 100 余名师生

### 4.8.3 技术讲座

表 4-11 学院各类技术讲座一览表

序号	地点	主题	嘉宾	
			姓名	单位
1	国际交通学院报告厅	数字资源使用讲座	培训讲师	“同方知网”和“维普资讯”公司
2	自强校区报告厅	消防知识讲座	朱继刚	消防教育专家
3	电气工程学院阶梯教室	“高校科技成果转移转化、科研项目研究要求规范及案例”讲座	王海栋	西安电子科技大学工研院知识产权事业部
4	电气工程学院阶梯教室	“大学生创新创业系列讲座”	武文斌	深圳智搜信息技术有限公司
5	自强校区报告厅	“阿里云大数据技术应用”主题讲座	李祺	慧科集团大数据学院
6	机电工程学院阶梯教室	数字资源培训讲座	培训讲师	知网、超星、百度文库、博看四家数字培训商
7	电气工程学院阶梯教室	“智能时代的创新创业”讲座	刘鹏	西安鲲博电子科技有限公司
8	电气工程学院阶梯教室	“校园贷风险防范”法律讲座	郑龙	西安铁路职业技术学院
9	自强校区会议室	“真实复现岗位工作过程，项目式教学再实践”专题讲座	刘延涛	北京智联友道科技有限公司
10	牵引动力学院阶梯教室	“列车运行控制系统与无人驾驶”学术讲座	李益民	西安铁路职业技术学院
11	国际交通学院报告厅	学院宣传员业务专题培训会暨新闻摄影讲座	唐振江	《西安铁道报》社记者部
12	电气工程学院阶梯教室	超星云舟学习通培训讲座	魏颖	超星公司

#### 4.8.4 通识课程

2019年，学院开设在线通识课90门，近三年来累计共为在校学生、单招学生开设在线通识课程290门。

学院专门开设了《上大学，不迷茫》和《弟子规与人生修炼》两门课程，用以充实学生三月份单招考试后的假期生活，开阔学生视野。

## 4.9 校企合作

### 4.9.1 职教集团

学院在西安市人民政府、西安市教育局的支持下，联合陕西铁路工程职业技术学院等 2 所院校，西安铁路局等 27 家实力雄厚的轨道交通行业企业、陕西省职业技术教育协会等 4 家行业学会机构于 2009 年 2 月牵头成立了“西安轨道交通职业教育集团”。

在集团运行过程中，企业成员逐年增加，目前包括有国家铁路局西安铁路监督管理局等 40 余家企业，连续多届有 90% 以上的毕业生实现了在集团成员单位内就业，以西安铁路局、西安地铁为主的跟岗实习已形成规模，既缓解了集团成员单位的用人压力，也为学生提供了实践锻炼和就业的平台。

### 4.9.2 合作企业

学院 2019 年开展和正在实施的校企合作项目(协议)共计 49 项，其中校企合作项目 14 项，校企合作协议 35 项，共涉及企业 37 家。

表 4-12 学院校企合作项目统计表

序号	校企合作项目名称	企业名称	企业统一社会信用代码
1	教育部第二批现代学徒制试点	西安市轨道交通集团有限公司	916101327759392674
2	捐赠城轨交通牵引供电模拟实训系统	西安亚成电子设备科技有限公司	916101316732594715
3	西安地铁八号线地面控制测量项目	西安市勘察测绘院	91610103294255622W
4	西安地铁二号线地面控制测量项目	西安市勘察测绘院	91610103294255622W
5	西安航天基地综合管线图测量项目	西安市勘察测绘院	91610103294255622W
6	“三山一水”航测成图项目	西安市勘察测绘院	91610103294255622W

7	伊朗影像采集项目	西安大地测绘科技股份有限公司	9161011329445092X2
8	淳化房地一体项目	西安大地测绘科技股份有限公司	9161011329445092X2
9	西安地铁5号线第三方监测项目	机械工业勘察设计研究院有限公司	9161000022052202XH
10	绍兴地铁1号线土建施工7标监测项目	机械工业勘察设计研究院有限公司	9161000022052202XH
11	重庆市1:500三维数字测图项目	西安思达迈尔测绘工程有限公司	91610113556957561E
12	子洲县第三次国土调查项目	西安华地测绘科技有限公司	91610133552318586Y
13	呼和浩特市轨道交通1号线一期工程(轨道基础控制网测量及轨道精调)	西安益通测绘科技有限公司	91610133MA6TYN8Y11
14	新建太原至焦作铁路山西段TJZQ-8标精测网测量项目	西安益通测绘科技有限公司	91610133MA6TYN8Y12

表4-13 学院校企合作协议书统计表

序号	校企合作协议书名称	企业名称	企业统一社会信用代码
1	2020届西安局学生跟岗实习协议	中国铁路西安局集团有限公司	91610000623110601A
2	2020届西安地铁学生跟岗实习协议	西安市轨道交通集团有限公司	916101327759392674
3	西安铁路职业技术学院西咸新区轨道交通投资建设有限公司友好合作协议书	西咸新区轨道交通投资建设有限公司	9161110008172080X1
4	2020届毕业生跟岗实习协议	青岛地铁集团有限公司运营分公司	91370213073297511Q
5	2019届毕业生跟岗实习协议	中国铁路南昌局集团有限公司	91360000014504031B
6	2019届毕业生跟岗实习协议	陕西陕煤澄合矿业有限公司	91610000681591204C
7	2020届毕业生跟岗实习协议	陕西省地方铁路工程物业管理公司	91610000220554910F
8	2020届毕业生跟岗实习协议	陕西陕煤黄陵矿业有限公司	9161000068159080XL
9	2020届毕业生跟岗实习协议	中铁电气化局集团有限公司城铁公司	91130104776184812T
10	2020届南通地铁订单班合作协议	南通城市轨道交通有限公司	91320600MA1N47M437
11	2021届南通地铁订单班合作协议	南通城市轨道交通有限公司	91320600MA1N47M437
12	2022届南通地铁订单班合作协议	南通城市轨道交通有限公司	91320600MA1N47M437

13	2020 届兰州地铁订单班合作协议	兰州市轨道交通有限公司运营分公司	916201023322554051
14	2020 届洛阳地铁订单班合作协议	洛阳市轨道交通有限责任公司	91410300MA3XDUGT4C
15	2020 届成都地铁订单班合作协议	成都地铁运营有限公司	915101005564075000
16	校企战略合作协议	中铁一局集团有限公司	91610000220522345A
17	校企合作协议书	北京新大陆时代教育科技有限公司	91110113051432591P
18	西安铁路职业技术学院 阿里云计算有限公司 慧科教育科技集团有限公司 合作框架协议	阿里云计算有限公司、慧科教育科技集团有限公司	慧科： 9111010856037502XA 阿里云： 91330106673959654P
19	西安铁路职业技术学院 智联友道轨道交通类、机电类专业合作协议	北京智联友道科技有限公司	91110108MA00428482
20	校企合作协议书	陕西鸣达鑫雨科技发展有限公司	91610000567125509Y
21	校企合作协议书	施博（西安）信息技术有限公司	91610131081048101A
22	校企合作协议书	西安点汇动画设计有限公司	91610103096661486Y
23	2020 届毕业生跟岗实习协议	中铁五局集团机械化工程有限责任公司	91430400185003805W
24	2020 届毕业生跟岗实习协议	江苏长电科技股份有限公司	91320200142248781B
25	西铁院西安机务段实习基地学生校外实习基地合作协议	西安铁路局西安机务段	91610000623110601A
26	西铁院西安客车车辆段实习基地学生校外实习基地合作协议	西安铁路局西安客车车辆段	91610000623110601A
27	西铁院西安地铁运营分公司实习基地学生校外实习基地合作协议	西安市轨道交通集团有限公司	916101327759392674
28	西铁院逆变电源维修实习基地学生校外实习基地合作协议	株洲九方轨道装备服务有限公司	914302001842891431
29	西铁院西安物资供应段轨道车大修车间实习基地学生校外实习基地合作协议	西安物资供应段轨道车大修车间	91610000623110601A
30	西铁院郑州铁路局洛阳机务段实习基地学生校外实习基地合作协议	郑州铁路局洛阳机务段	91410000169994215P
31	西铁院朔黄铁路实习基地学生校外实习基地合作协议	神华集团朔黄铁路公司机辆分公司	91610821770025546B
32	西铁院淮南矿业集团铁路运输有限责任公司实习基地学生校外实习基地合作协议	淮南矿业集团铁路运输有限责任公司	91340400150230004B



33	西铁院上海轨道交通维护实习基地 学生校外实习基地合作协议	上海轨道交通维护保障中心 车辆公司	913101040729110149
34	西铁院上海天佑铁道新技术实习基 地学生校外实习基地合作协议	上海天佑铁道新技术研究所 有限公司	91310000132967053G
35	西铁院西安机车检修段实习基地学 生校外实习基地合作协议	西安机车检修段	91610000623110601A

#### 4.9.3 校企双元育人、产教融合情况

学院紧贴轨道交通行业，以校企合作、工学结合为切入点，实行订单培养、工学交替“2+1”（2年基础理论学习+1年跟岗实习）、现代学徒制等多种人才培养模式。签约到中国铁路西安局、兰州局、广州局、北京局、太原局等集团公司及西安地铁、深圳地铁、成都地铁、乌鲁木齐地铁等合作企业的2019届毕业生近3000人。

##### 案例：

##### 城轨运营专业“五双并举，岗位递进”的现代学徒制双元育人模式

学院城市轨道交通运营管理现代学徒制试点专业建设过程中，结合专业特点和现代学徒制试点要求，提出了“五双并举，岗位递进”的现代学徒制双元育人模式，融教学为一体，促校企共育人。该方案的具体内涵一是“五双并举”，即积极推行“校企双主体、学生双身份、教师双导师、课程双体系、评价双标准”的现代学徒制教学模式；二是“岗位递进”，即“岗位化（群）递进式”模式，突破以学科为中心的传统教学模式的局限，以职业动态发展需求，按照适用就业岗位群的职业能力要求，开发和整合课程体系及课程内容，构建企业岗位需求的课程体系。



图 4-4 城轨运营专业“五双并举，岗位递进”的现代学徒制双元育人模式

## 4.10 质量监控与评价

### 4.10.1 学院教学质量监控

学院建有相对完善的教学督导决策、检查、督导、反馈、调研等体制机制。建立了干部教师听课制度、常态化教学检查制度，并从课堂教学评价、教学检查、教学督导、听课、信息员、教学信息反馈、教学工作考核等多维入手，全面建立和完善教学质量保证制度，形成了完备的教学质量保证制度体系，为全面提高人才培养质量保驾护航。

### 4.10.2 健全内部质量保证体系

学院将现代质量文化作为校园文化建设的核心内容，加强顶层设计，通过学习培训、研究交流、教育引导等形式，宣传诊改理念，营造质量文化氛围，同时加强过程监管，将自我诊改与阶段性考核相结合，逐步提升质量文化意识。

学院自启动诊改工作以来，结合自身实际，形成了以学院章程为总纲，上级行政部门、学院基本制度以及部门管理制度组成的三级制度体系；制定了学院层面专项发展规划、部门发展规划、团队发展规划和个人发展规划，从而形成了各层面相互独立又互为支撑的目标任务体系；建立了“8字型质量改进螺旋”运行机制，开展了常态化的质量诊改工作，形成了多主体参与、全过程管理的常态化诊改工作长效机制。

按照内部质量保证体系诊断与改进要求，学院开发了相关业务管理信息系统，实现了各层面状态数据实时采集、源头采集，通过数据监测、分析和应用，为各层面质量主体开展常态化诊改奠定了基础。

## **第五部分 学生发展与成长**

### **5.1 学生管理**

#### **5.1.1 学生管理队伍**

学院现有专职一线辅导员 68 名，其中在编辅导员 41 人，外聘辅导员 27 人。

#### **5.1.2 学生关爱**

2019 年，学院困难学生库 4177 人，占学生总数的 33.42%，精准资助 666 人，占学生总数 5.33%，占困难学生数 15.94%；获国家助学金 3233 人，占学生总数 25.87%，占困难学生总数 77.40%；获得学生生活补贴 1925 人，占学生总数 15.4%，占困难学生总数 46.08%。

学院学生获得国家奖学金 37 人，发放奖励 29.6 万元；获得国家

励志奖学金 320 人，发放资金 160 万元；2019 年秋季获得国家助学金 3233 人，资助资金 463.77 万元；获得建档立卡精准资助 666 人，发放资金 194.7 万元；对 2019 年春季获得国家助学金的学生 2580 人进行提标资助，同时对 2019 年春季其他家庭经济困难学生 573 人进行扩面资助，资助执行资金 118.97 万元；发放学生生活补贴 1925 人，资助金额 57.75 万元；完成了 2019 年 4-6 月份家庭经济困难学生价格临时补贴的确认核对及发放工作，资助人数 3035 人，执行资金 27.315 万元。

校内奖学金评选活动评选出 41 个先进集体，5148 名优秀个人，发放奖学金 91.52 万元；学院勤工助学资助 722 人次，资助金额 37.37 万元；校外竞赛参与学生 658 人次，资助 33.68 万元。困难学生学费减免 1 人，资助 5500 元。

今年入伍学生达 106 人，突破历史新高，其中新生入伍 38 人，在校生、毕业生入伍 68 人；学生应征入伍服义务兵役学费资助 105 人，总计 111.92 万元。

2557 名学生参加医疗保险，缴纳保险费 62.519 万元，出险 147 人，报销 9.14 万元。2019 年为困难学生办理生源地贷款 1018 人，贷款金额 731.8 万元。

为 19 名孤儿学生建立档案，帮助他们联系当地民政部门做好了学费减免及生活费资助工作，19 名孤儿中 9 人是建档立卡学生，10 人获得特殊困难助学金，3 人获得国家励志奖学金，孤儿资助达到全覆盖。

以上各项资助审核符合国家规定的范围和标准，各项资助资金均能及时足额发放。

为把资助和育人有机融合起来，把“扶困”与“扶智”“扶志”紧密结合起来，2019年春夏，学院在受助学生中开展了“诚信教育主题月”“感恩励志教育”与“社会责任感教育”资助育人系列活动；5月份召开了“学生资助宣传大使”启动仪式，聘用培训了50名表现优秀的受助学生作为资助政策宣传大使；在暑期，组织了建档立卡精准资助基层行活动，走访了26名建档立卡家庭，为其讲解政策，送去温暖；同时继续做好“三秦结对帮扶工作”，帮扶老师与贫困学生建立“一对一”联系，从学业、生活、就业等多方面入手，立足学生实际情况制定个性化帮扶计划，培养受助学生自立自强、诚实守信、知恩感恩、勇于担当的良好品质，形成“解困—育人—成才—回馈”的良性循环。

## 5.2 学生活动

### 5.2.1 社团活动

学院现有校级学生社团25个，开展活动丰富多样，充实了学生的课余生活。

表 5-1 学院学生社团一览表

序号	社团名称	社团人数	活动次数	获奖情况
1	器乐社	103	7	第八届社团文化艺术节最佳活动奖
2	铁路文化爱好者协会	18	2	
3	动漫社	183	2	

4	轮滑社	41	5	2019 学年年度明星社团 第八届社团文化艺术节十佳社团
5	翰轩棋社	34	3	
6	红十字协会	89	3	2019 学年年度明星社团 第八届社团文化艺术节最佳活动奖
7	DIY 社	30	2	第八届社团文化艺术节十佳社团 2019 年全国大学生电子设计比赛 陕西省二等奖
8	心雪文学社	76	2	第八届社团文化艺术节十佳社团
9	篮球社	180	2	
10	乒乓球社	80	2	第八届社团文化艺术节最佳社团活动奖
11	微影社	23	2	
12	骑行社	149	3	
13	西铁羽毛球协会	306	2	第八届社团文化艺术节十佳社团 2019 年陕西省大学生羽毛球赛 体育道德风尚奖
14	足球社	47	1	
15	嘻哈社	35	2	
16	摄影协会	150	3	
17	双创社	40	3	第八届社团文化艺术节十佳社团
18	电竞社	225	2	
19	书画协会	136	2	2019 学年年度明星社团 第八届社团文化艺术节十佳社团 第八届社团文化艺术节最佳活动奖
20	舞蹈社	50	6	第二十九届陕西省大学生文化艺术节舞蹈大赛全省 第八名 第二十九届陕西省大学生文化艺术节啦啦操大赛全 省第九名，并获得“最佳人气奖” 第八届社团文化艺术节十佳社团
21	数学建模协会	40	1	第八届社团文化艺术节十佳社团 2019 年全国大学生数学建模大赛
22	青年志愿者协会	52	3	第八届社团文化艺术节十佳社团 第八届社团文化艺术节最佳活动奖
23	朗诵社	35	6	
24	习近平新时代中国 特色社会主义思想 学习社	110	5	第八届社团文化艺术节十佳社团
25	跆拳道社	50	3	

### 5.2.2 志愿者活动

学院志愿者活动蓬勃开展，社会反响良好。

表 5-2 学院志愿者活动一览表

序号	活动名称	活动人数
1	“爱心敬老送温暖 重阳温情暖人心”重阳节敬老爱老活动	50
2	“爱护母亲河，从我做起”大学生志愿者河长在行动启动仪式	600
3	“有爱无艾，为艾代言—零艾滋，更阳光”防艾宣教活动	1200
4	医疗知识培训交流会活动	40
5	“青春志愿行 奉献新时代”2019年春运“暖冬行动”	160
6	“青春闪耀西铁院 志愿服务新时代”学雷锋志愿服务活动	500
7	“扫黑除恶”专项宣传活动	100
8	西铁院大学生志愿者走进西航花园社区“扫黑除恶”入户宣传活动	200
9	“科技引领未来 创造美好生活”科普知识宣传活动	50
10	第 29 届全国图书交易博览会志愿服务工作	130
11	助力暑运志愿服务活动	170

### 5.2.3 心理健康教育

学院的学生心理健康教育工作深入开展。2019年3月全面启动了学院2019年“阳光护航”心理健康教育季活动，邀请了陕西师范大学心理健康中心主任毛志宏专家给全院辅导员班主任、学生干部做了专题讲座，向各二级学院下发心理健康教育季活动实施方案，根据各二级学院的学生特点安排心理健康类活动，如漫画展、微电影、笑脸征集、团体辅导、手语操、现场咨询、“5.25”心理健康主题教育日活动等。6月份，组织学生参加了由陕西省委教育工委主办，陕西省高校素质教育研究会和西北工业大学承办的“陕西高校第四届心理健康科普知识竞赛”，学院代表队获得高职组一等奖，燕铁艳老师荣获“指导教师奖”，学院荣获“优秀组织奖”。12月份，在由陕西省高校心理素质教育研究会主办的第四届陕西省高校心理育人百家慕课校园心理情景剧大赛上，学院推荐的心理情景剧《朝阳》和《阳光总在风雨后》分别荣获一等奖、二等奖。同时，学院进一步完善了

心理健康辅导工作机制，通过心理测评、校园心理情景剧大赛、手语操大赛、知识竞赛、心理健康教育季等活动，引导广大学生热爱生活、悦纳自我、健康成长。

#### 5.2.4 社会实践

学院各类社会实践活动广泛开展，实现了课堂教育和实践教育的高度融合。

表 5-3 学院社会实践活动一览表

序号	活动内容	参与人数
1	2019 年助力春运“暖冬行动”志愿服务活动	160
2	2019 年寒假社会实践分享交流报告会	200
3	西铁院大学生助力佛坪县脱贫攻坚公益助残帮扶活动	18
4	西铁院临潼校区开展“西铁院学子学习巴山精神”暑期社会实践活动	12
5	2019 年助力暑运志愿服务活动	170
6	赴延安开展“追寻青春足迹 红色筑梦之旅”大学生暑期社会实践活动	20
7	赴佛坪县西岔河镇开展敬老助老与文化下乡慰问演出活动	20
8	赴佛坪县袁家庄街道办事处塘湾村开展传递爱心关爱小学生与电商培训等活动	20

#### 5.2.5 图书借阅活动

2019 年，学院坚持开展以“读经典书，做书香人”为主题的读书月系列活动。

表 5-4 学院读书月活动一览表

序号	活动名称	活动时间
1	抖音作品征集	2019. 4. 15-5. 20
2	阅会行走的书，读有故事的人	
3	“行走的图书馆”数字资源宣传	
4	数字资源讲座	
5	评选“读者之星”	
6	读者关爱周	
7	读电子书，集藏书票有奖活动	
8	英语单词对对碰闯关活动	

学院的日常阅读推广活动也日趋多元化、常态化、品牌化。



表 5-5 学院阅读推广活动一览表

序号	活动名称	地点	活动内容
1	新生入馆教育	三校区图书馆	组织港务、自强校区共计 3560 名新生参观图书馆并接受入馆教育
2	纪念王梦恕主题书展	港务校区图书馆	展出馆藏的《中国工程院院士传记：王梦恕传》《中代铁路史资料撰辑》及《铁路工程施工安全技术规程》等书籍
3	金庸武侠作品主题书展	港务校区图书馆	展出馆藏的金庸先生全部作品
4	图书馆 2019 年元旦氛围装饰	港务、自强图书馆	以元旦氛围装饰布置图书馆，吸引更多读者走进图书馆
5	浓情寄端午系列主题活动	港务校区图书馆	“浓情寄端午——做香包迎佳节”主题活动以及“端午文化传承”主题书展
6	“不忘初心 砥砺前行”红色资源主题书展	港务校区图书馆	展出《中共党史人物传》《延安文艺档案》及《习近平谈治国理政》等系列丛书

### 5.3 在校生发展

#### 5.3.1 学业管理

学院严格学籍管理制度，坚持学业预警，促进学风建设，学业预警成效明显。

表 5-6 学院近三年学业预警情况统计表

学期	学业预警人数			学籍处理人数		合计	统计范围
	三年制	五年制	3+2 转段试读	三年制	五年制		
2016-2017-01 学期	27	7		3	1	38	不含毕业班
2016-2017-02 学期	7	4	8	5	2	26	
2017-2018-01 学期	15	5			2	22	
2017-2018-02 学期	17	7		1		25	
2018-2019-01 学期	14					14	
2018-2019-02 学期	2					2	

#### 5.3.2 创新创业教育

2019 年，学院继续加强校企合作，校企共育创新创业人才。与西安银弹谷网络科技有限公司合作开办第一期“无码开发技术 V 平台

"培训班，由培训班学员初步编写出校园餐厅点餐系统；与国际港务区管委会、西安颐高电商园、淘宝大学联合举办“淘宝第八期电商运营班——电商创业大讲堂”；与中联西北工程设计研究院有限公司、西安鲲博电子科技有限公司合作举办“智能时代的创新创业”主题讲座；召开“‘创·青春正好’大学生创新创业分享会”，特邀国家高级经济师、教育部认定的“万名创业导师”董小泰、学院17届毕业生——西安唐堂网络科技有限公司&唐堂学车创始人杨永飞做主题演讲，来自全院各个二级学院的200余名师生及企业代表到场聆听。



图 5-1 学院与国际港务区管委会、西安颐高电商园、淘宝大学联合举办“电商创业大讲堂”

### 5.3.3 学生技能竞赛

学院全年共获得各级各类学生技能竞赛奖项 72 项，其中国家级二等奖 6 项、三等奖 4 项，省级一等奖 21 项、二等奖 29 项、三等奖 12 项。

表 5-7 学院 2019 年学生技能竞赛国家级获奖情况统计表

序号	主办单位	比赛名称	赛项名称	获奖级别	获奖等次
1	教育部	2019 年全国职业院校技能	轨道交通信号控制系统设计	国家级	二等奖

		大赛	与应用		
2	教育部	2019 年全国职业院校技能大赛	建筑工程识图	国家级	二等奖
3	教育部	2019 年全国职业院校技能大赛	英语口语	国家级	二等奖
4	教育部	2019 年全国职业院校技能大赛	信息安全管理与评估	国家级	三等奖
5	教育部	2019 年全国职业院校技能大赛	虚拟现实（VR）设计与制作	国家级	三等奖
6	教育部	2019 年全国职业院校技能大赛	云计算技术与应用	国家级	三等奖
7	教育部	2019 年全国职业院校技能大赛	智慧物流作业方案设计与实施	国家级	三等奖
8	教育部	2019 年全国大学生数学建模竞赛	数学建模	国家级	二等奖
9	教育部	2019 年全国大学生数学建模竞赛	数学建模	国家级	二等奖
10	教育部	2019 年全国大学生数学建模竞赛	数学建模	国家级	二等奖

## 5.4 校园文化建设

### 5.4.1 校园文化

2019 年，学院新建书籍造型大型绿植景观一组，社会主义核心价值观户外永久性标语一组，社会主义核心价值观宣传展板 74 块，迎国庆巨幅喷绘 2 块，营造了热烈浓厚的国庆环境氛围，提升了校园宣传文化阵地的现代化水平。各二级学院还结合清明、端午、中秋、重阳等节日举办各种报告会、主题书画、摄影展等校园文化活动。

学院全年共开展各类校园文化活动 633 次。开展了演讲、征文、书画、棋类、球类、黑板报、手抄报、校园歌曲、诗歌朗诵等比赛和“文明礼貌卫生月”“科技文化活动月”“冬季阳光体育系列活动”等活动，充分彰显了校园文化活动的参与性、体验性、互动性和实践性，既丰富了学生课余文化生活，又提升了学生的综合素质。



图 5-2 学院组织新中国成立 70 周年歌咏比赛

#### 5.4.2 工匠精神、劳模精神培养

学院坚持将企业文化、劳模精神渗透融入到校园文化建设过程中，结合各部门工作实际开展校企文化共育。学院先后邀请了学院杰出校友全国劳模王小卫、“西安工匠”王蒲民来院作青年成长成才专题报告及学术交流。

**案例：**

##### **弘扬劳模精神 传承工匠技艺——全国劳模、学院杰出校友王小卫回母校讲座**

7月4日，学院在“王小卫技能大师工作室”举行“工匠精神进校园”系列活动启动仪式，邀请到全国劳动模范、铁道部劳动模范、全路十佳机车司机、全路技术能手、火车头奖章及西部动车第一人等荣誉的获得者，同时也是学院动车组检修技术（驾驶与检修方向）企业方专业带头人、学院优秀毕业生、“王小卫技能大师工作室”主持人王小卫同志出席。报告会上，王小卫结合自身工作经验和真实案例分别就如何立足岗位开展创新工作、如何做好动车组运用工作、如何做好机车运用工作做了精彩讲述。报告会结束后，王小卫走进教室，与同学们分享了自己从一名普通学员到机车司机、动车司机，再成长为全国劳模的奋斗历程和宝贵人生经验。



图 5-3 王小卫同志回校传经

## 5.5 学生就业

### 5.5.1 就业率

学院毕业生就业率始终居全省同类院校前列。

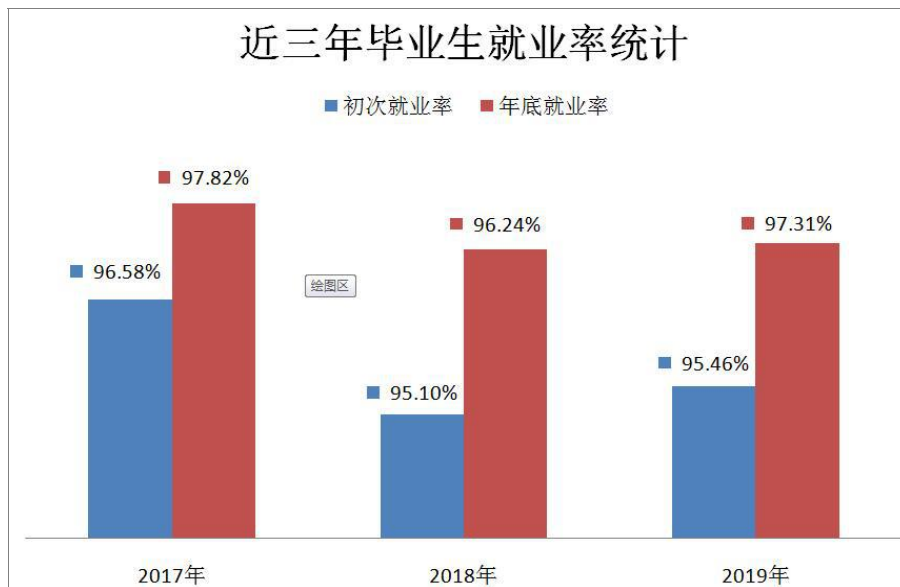


图5-4 近三年就业率示意图

### 5.5.2 就业质量

多年来，中国铁路总公司下辖的 18 家集团公司、多家城市地铁

公司与学院建立了稳固的合作关系，其中仅西安铁路局、西安地铁两家单位接收的 2019 届毕业生达 2307 人，占当年毕业生总数的 55%，预录的 2020 届毕业生已有 2535 人，占 2020 届预计毕业生总数的 60%。

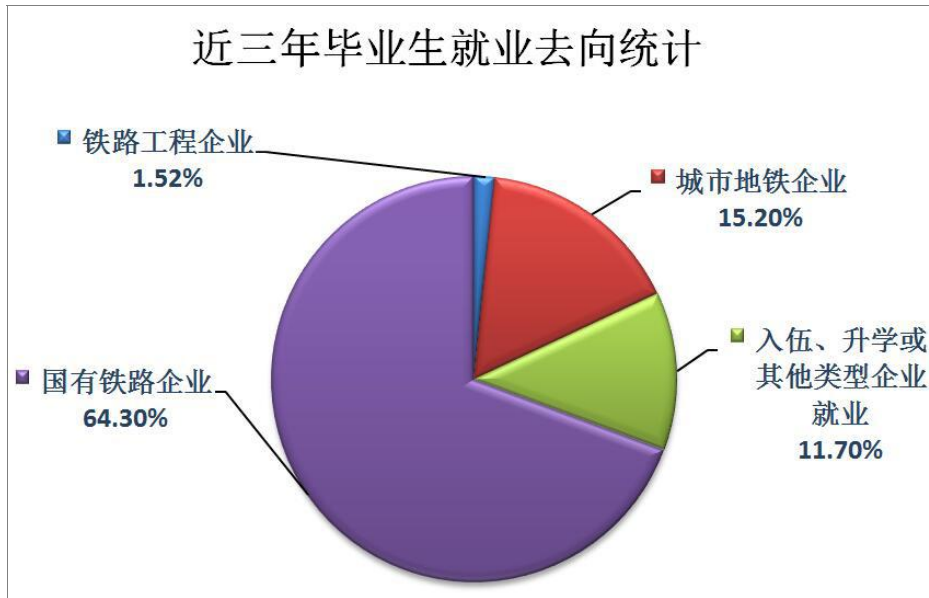


图5-5 近三年毕业生就业去向分析图

表5-8 近三年主要用人单位招聘学院毕业生情况统计表

序号	单位名称	2017年	2018年	2019年	总计
1	中国铁路西安局集团有限公司	1915	1991	1715	5621
2	中国铁路郑州局集团有限公司	173	161	30	364
3	中国铁路兰州局集团有限公司	206	297	319	822
4	中国铁路北京局集团有限公司	33	9	21	63
5	中国铁路太原局集团有限公司	50	59	70	179
6	西安市轨道交通集团有限公司运营分公司	303	283	591	1177
7	陕西省铁路集团有限公司	54	98		152
8	成都地铁运营有限公司		222	136	358
9	深圳市地铁集团有限公司	213	194	48	455

通过对 2017 届、2018 届和 2019 届毕业生薪酬调查，毕业生入职当年的平均月收入分别 3525 元、3550 元和 4223 元，铁道机车专业的平均月收入已达到 5111 元。

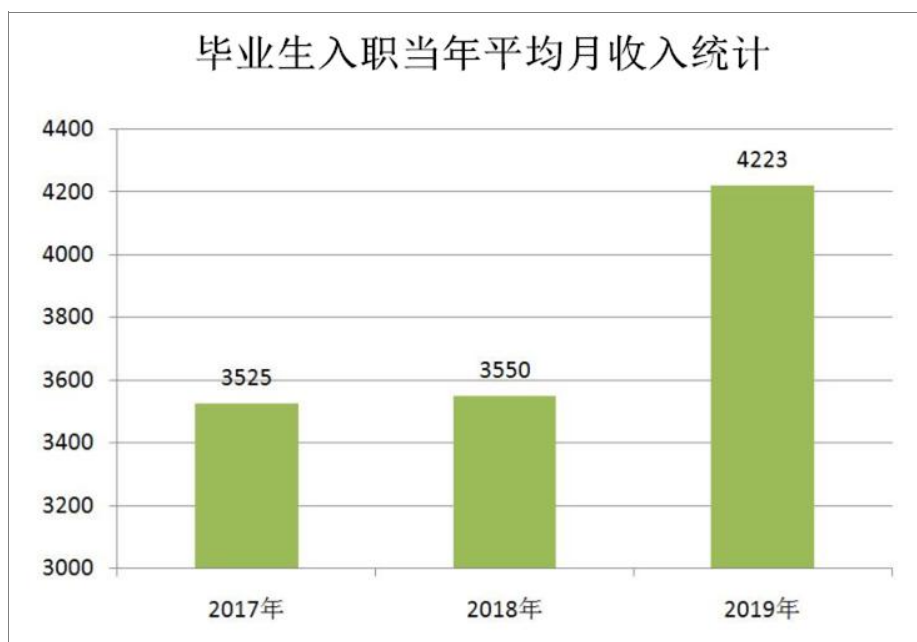


图5-6 近三年毕业生薪酬统计示意图

学院毕业生的专业相关度 2017 年为 90.31%，2018 年为 86%，2019 年为 81%，均高于全国高职院校 62% 的平均值。其中，铁道机车、铁道车辆、城市轨道交通车辆技术、铁道供电技术等专业毕业生的专业相关度均超过 90%。

**案例：**

#### 学院被评为陕西省高职院校中唯一一所就业质量A+院校

西安交通大学于今年 6 月 28 日发布了《2019 年度陕西高校及专业毕业生就业质量指数评价报告》，对陕西 36 所高职高专院校的就业率、平均月收入、专业匹配度、就业满意率、就业保持率这五项指标，分别按照 30%、30%、16%、16%、8% 的权重，对就业质量指数进行测算，并对测算结果进行排名排序，将 36 所院校分为 A+、A、A- 等，共 12 档，我院获得唯一的 A+ 等次。

高职高专院校名称	排名	排序	标准化就业质量指数	就业质量指数	就业率	平均月收入	专业匹配度	就业满意度	就业保持率
西安铁路职业技术学院	1	A+	100.00	117.74	97.17	4,512.86	3.26	3.49	87.10
陕西铁路工程职业技术学院	2	A	99.90	117.62	93.63	5,158.45	3.18	3.27	73.95
西安电力高等专科学校	3	A-	96.13	113.18	96.20	4,214.32	3.43	3.02	84.00
杨凌职业技术学院	4	A-	89.50	105.38	91.11	4,238.62	3.14	3.31	49.13
陕西国防工业职业技术学院	5	B+	88.26	103.92	91.45	4,492.26	2.77	3.15	45.16
西安航空职业技术学院	6	B+	88.21	103.86	89.06	4,401.05	2.87	3.29	46.43
西安航空学院	7	B+	87.38	102.88	91.03	4,171.88	2.87	3.20	49.30
西安思源学院	8	B	86.86	102.27	89.23	4,151.36	3.00	3.39	41.03
陕西交通职业技术学院	9	B	85.99	101.24	90.56	4,125.81	2.82	3.23	43.64
西安交通工程学院	10	B	85.77	100.98	83.89	4,422.84	2.78	3.22	43.69
陕西工业职业技术学院	11	B	85.69	100.89	89.27	4,259.35	2.81	3.15	40.98
陕西能源职业技术学院	12	B-	85.60	100.79	88.12	3,668.27	3.32	3.28	49.09
西安翻译学院	13	B-	85.27	100.40	92.50	3,502.93	3.28	3.56	39.02
陕西国际商贸学院	14	B-	83.82	98.69	86.86	4,051.50	2.96	3.42	30.00
陕西航空职业技术学院	15	C+	82.62	97.28	85.24	4,015.89	2.51	3.01	51.80
陕西职业技术学院	16	C+	82.52	97.16	86.96	3,802.38	2.91	3.33	36.08
西安海棠职业学院	17	C+	82.16	96.73	84.33	3,711.74	3.16	3.33	35.09
陕西青年职业学院	18	C+	81.61	96.09	89.73	3,363.62	3.11	3.25	39.47
西安职业技术学院	19	C	80.62	94.92	88.06	3,722.86	2.83	3.27	28.75
榆林职业技术学院	20	C	80.52	94.80	79.37	3,600.18	2.98	3.17	48.57
陕西学前师范学院	21	C	80.40	94.66	87.61	3,075.57	3.32	3.22	42.86
陕西邮电职业技术学院	22	C	80.01	94.20	89.37	3,611.70	2.80	3.21	29.41
铜川职业技术学院	23	C-	79.71	93.85	84.10	2,970.27	3.17	3.13	56.52
陕西工商职业学院	24	C-	79.59	93.71	88.25	3,519.61	2.96	3.27	26.53
咸阳职业技术学院	25	C-	79.34	93.42	84.09	3,248.92	3.26	3.18	38.14
西安高新科技职业学院	26	D+	79.02	93.04	86.28	3,650.00	2.92	3.21	23.44
西安城市建设职业学院	27	D+	78.96	92.97	83.55	3,711.78	2.73	3.28	29.69
陕西电子科技职业学院	28	D+	78.66	92.61	79.46	4,191.39	2.56	3.19	22.54
宝鸡职业技术学院	29	D+	78.58	92.52	81.23	3,014.62	3.20	3.12	51.95
陕西经济管理职业技术学院	30	D	78.57	92.51	89.54	3,448.81	2.92	3.24	21.88
汉中职业技术学院	31	D	78.37	92.27	82.28	2,879.32	3.36	3.26	45.59
西安汽车科技职业学院	32	D	78.32	92.21	86.34	3,726.72	2.68	3.25	21.65
安康职业技术学院	33	D-	77.37	91.09	77.85	2,803.57	3.24	3.28	54.10
商洛职业技术学院	34	D-	76.49	90.06	74.10	2,718.82	3.38	3.10	60.00
陕西服装工程学院	35	D-	76.45	90.01	77.42	3,662.07	2.71	3.12	32.26
陕西警官职业学院	36	D-	75.50	88.89	75.00	3,305.78	2.78	3.16	42.59

注：某高职高专院校标准化就业质量指数=某高职高专院校就业质量指数/高职高专院校中最高就业质量指数\*100%

图 5-7 《2019 年度陕西高校及专业毕业生就业质量指数评价报告》

### 5.5.3 促进就业创业举措

(1) 完善工作机制体制，推动就业工作高效开展

学院严格落实“机构、人员、经费、场地”四到位的工作要求。

一是构建由分管领导主抓，招就办牵头，各学院紧密配合的校、院二



级就业工作机制。二是召开月例会专题研究就业工作进展，每年召开专题会议推进应届毕业生就业。三是设立专门的就业工作经费，经费总额达到当年全部在校生学费的1%，2019年就业工作经费超70万元。四是建有“就业指导服务中心”，办公面积280平方米，可同时为百名学生提供现场就业指导服务。

### （2）坚持加强对外联系，积极开辟毕业生就业市场

学院建立了严格的用人单位资格审查制度和安全管理制，凡来院招聘的单位必须查验企业法人资格证书、组织机构代码等相关资质，并委派专人前往企业核实情况，同时积极和行业协会、各轨道类企业广泛进行联系、走访、调研，向潜在的用人单位介绍学院办学成果和人才培养质量，推介学院毕业生。为方便企业招聘、学生应聘，学院诚请用人单位来院召开专场招聘会，每年达140余场次，为毕业生提供优质就业岗位人均达3—5个。

### （3）加强就业指导与服务，有效引领毕业生充分就业

学院组织语文教研室编写、出版了高等职业教育“十二五”规划教材《大学生职业生涯规划与就业创业指导》，开设了就业创业指导必修课，加强学生的就业创业教育，帮助学生树立正确的就业观；定期举办就业形势讲座及未就业毕业生座谈会，帮助毕业生及时了解就业形势和就业政策；实施首问负责制，设立就业指导热线电话，解答学生的疑难问题，将毕业生团体辅导与日常个性化咨询有机结合；建立限时办结制，在组织就业协议签订及报到证改派、补办等业务方面零积压、零推诿，最大限度地提高服务学生就业的工作水平。

#### （4）积极开展就业援助，帮扶困难学生高质量就业

学院实施《西安铁路职业技术学院毕业生就业推荐专项行动计划》，针对家庭经济困难学生、非轨道类专业学生及身体条件不适于轨道企业用工条件的轨道类专业学生，开展就业援助和帮扶工作。建立了就业困难学生台账，实施包括院领导在内的全院职工“一对一”帮扶机制；落实国家、省市经济困难学生求职一次性补贴政策，2019年为362名符合条件的家庭经济困难毕业生落实了36.2万元的求职补贴；建立了离校未就业毕业生信息台账及电子档案，实施跟踪服务，对近两年离校未就业毕业生推送各国有铁路集团公司及陕西铁路集团等地方铁路公司发布的招聘公告，为其提供等同于在校生的面试条件，2019年先后有40余人被中国铁路北京局、青藏局、昆明局集团公司及深圳地铁公司等企业录用。

#### （5）搭建信息服务平台，完善就业信息网络化主渠道建设

学院充分利用现代化信息手段，搭建了三大特色就业信息平台。一是在就业网站发布招聘信息、就业实习信息，学生可以随时随地上网了解用人单位招聘时间、招聘要求和实习安排等。二是开设了“西铁院就业”微信公众号，将最新的招聘信息及时发送到毕业生的手机上。三是建立就业信息管理系统，实施毕业生就业进展动态管理机制，及时更新，定期统计。三大特色就业信息平台的构建，从根本上杜绝了信息传递障碍、信息滞后及就业率“做假”等问题。

## 第六部分 政策保障

长期以来，陕西省教育厅以及西安市委、市政府关心学院发展，

为学院办学提供了各方面的支持。

**组织保障。**陕西省教育厅、西安市委、市教育局多次来学院调研、指导工作。西安市委将学院纳入西安市市级部门进行考核，加强了对学院各方面的工作指导与支持帮助。

**政策支持。**西安市根据陕西省《关于全面深化高等教育综合改革的意见》（陕发〔2016〕17号）以及《关于深化高等教育领域简政放权放管结合优化服务改革的实施意见》（陕教规范〔2017〕12号）文件精神，制定了《关于支持市属高校改革和发展的实施意见》（市字〔2019〕33号），各项配套政策正在细化落实中，将进一步激发学院办学活力。

**人才支持。**西安市委、市政府为学院引进博士学历高端人才提供支持。根据《中共西安市委人才工作领导小组西安市公开招聘博士研究生暂行办法》（市人才发〔2015〕2号）文件精神，为每名引进的博士连续5年每年提供补助3万元，共计15万元安家费。同时支持学院通过公开招聘和校园招聘的方式引进人才。

**资金保障。**根据《关于支持市属高校改革和发展的实施意见》（市字〔2019〕33号）文件精神，2019年市财政全年共拨付学院办学资金2.92亿元，其中约1亿元用于提升学院基础设施、校园环境等办学条件。此外，学院的专业建设、教科研等得到了省、市的大力支持，划拨专项奖补资金1660万元。国家、省市上级部门依据《学生资助资金管理办法》（财科教〔2019〕19号）和《关于调整职业院校奖助学金政策的通知》（陕财办教〔2019〕178号）等文件精神，及时足额

将各类奖助学金拨付到位，2019年国家、省市拨付学生各类奖助学金超过1000万元。

**招生支持。**省教育厅加大对学院单招工作和高职扩招专项工作的支持力度。根据《陕西省高职扩招专项工作实施方案》（陕教〔2019〕132号）文件，在省教育厅统一部署下，学院2019年通过单独考试招生2349人，通过高职扩招招生688人。

## **第七部分 国际合作**

### **7.1 国际交流合作开展情况**

学院与俄罗斯圣彼得堡国立交通大学合作举办的国际交通学院，始终坚守非盈利的办学原则，大力完善中外合作办学硬件条件（累计筹措并投入1000余万元）。

国际交通学院2019年招生5个专业共251人，组织45名学生于暑期赴俄留学（“2+2”学分互认、专本连读模式），组织49名专任教师、学生赴俄研修交流。

2019年4月，学院正式出台了《西安铁路职业技术学院中外合作办学管理办法（试行）》《西安铁路职业技术学院外国文教专家管理办法》等六项制度文件，确保合作办学中师生各方面的权益得到有效保护。首批来自泰国的9名留学生已就读于学院电气工程学院城市轨道交通供配电专业，留学生培养采取“1+2”模式，即在中国学习一年、在泰国分校学习两年，通过面授与“互联网+”相结合开展学历教育、语言与职业培训，取得中泰双大专文凭，目前合作办学相关

工作进展顺利。国际交通学院顺利通过省教育厅组织的首轮办学评估，为进一步规范中外合作办学，提高办学水平和人才培养质量奠定了良好的基础。

## 7.2 服务“一带一路”倡议举措

### （1）敞开大门，各方嘉宾纷纷前来交流考察

截止目前，学院接待来自 20 多个国家 14 批次累计 200 余人的境外政府官员或教育机构代表。主要有：吉尔吉斯斯坦驻华大使、马来西亚教育部、蒙古国外交部、尼泊尔共产党总书记、泰国教育部、联合国教科文组织代表等团组，为宣传学院和西安发挥了积极作用。

### （2）走出国门，“留学中国”系列宣展初见成效

2019 年，学院先后组成 5 个团组，分别赴吉尔吉斯斯坦、哈萨克斯坦、俄罗斯，泰国，尼泊尔，德国、英国和芬兰（正在办理中）等国家推介学院、展示中国高铁名片、宣传来华留学政策。目前，为尼泊尔布特瓦尔市培养 20 名留学生及设立境外分校的协议基本达成，待年底正式签约；哈萨克斯坦铁道大学、英国尼斯港塔尔伯特学院相继回访学院，就合作事宜进一步交换意见；与圣交大签署了加强留学生管理等内容的补充协议。

### （3）教育援外，肯尼亚本土人才培养圆满收官

以服务中国“走出去”企业，输出中国标准和技术为宗旨，在中国路桥承建的肯尼亚蒙内铁路本土化技术人才培养项目中，学院承担了 4 个工种累计 184 名肯尼亚籍学员的技术培训任务，先后派出 10 名教师在当地开展为期 3-6 个月的教学工作，受到中国路桥公司和肯

方的一致好评。

#### (4) 春种秋收，对外交流合作工作获业内认可

2019年4月份，学院设立的第一所境外分校“中泰轨道国际学院”在曼谷挂牌。第一批泰国留学生9名到学院开始学习。在2019年5月举行的“2019丝绸之路教育合作交流会”上，学院国际交流与合作处被陕西省教育厅授予“先进集体”称号。在11月份举办的“2019中国（西安）世界职业教育大会”上，学院提交的“聚焦‘一带一路’，积极探索构建多元国际合作交流模式，推动学院国际化发展行稳致远”案例，被大会组委会授予“优秀案例证书”。12月13日，在2019年中泰职业教育合作发展论坛上，学院中泰合作项目被泰国一带一路基金会、泰国教育部职业教育委员会授予“中泰职业教育合作贡献奖”和“中泰职业教育合作示范项目”。

#### 案例：

##### 借船出海，服务“走出去”企业，教育援外谱新篇

2018年7月-2019年2月，学院与中国路桥公司肯尼亚蒙内铁路运营公司合作，组织10名专家教师，为肯尼亚蒙内铁路培训铁路4个工种共184名学员。这是学院第一次走出国门实施培训工作，虽然时间长、强度大，任务艰巨，但是学院的专家团队克服了种种困难，在企业的积极配合下，在培训学员的刻苦努力下，按期高质量地完成了培训任务，书写了中非友谊的新篇章。



图 7-1 学院赴肯尼亚蒙内铁路助力一带一路机车运用培训班合影

## 第八部分 社会服务贡献

### 8.1 社会服务情况概述

学院积极发挥“一个集团、五个基地”的作用，主动适应轨道交通运输行业及区域经济社会发展需求，充分运用优质教育资源和良好办学积累，为服务地方经济和社会发展搭建重要平台。

### 8.2 开展社会培训情况

2019 年为社会培训共 36 期，另有公益培训一期，具体见下表。

表 8-1 学院服务贡献统计汇总表

序号	汇总项目	培训期数	培训人数	培训天数	人·天
1	企业培训	8 期	352 人	58 天	2343 人·天
2	行业培训	28 期	2683 人	187 天	10351 人·天
3	公益服务	1 期	60 人	1 天	60 人·天

### 8.3 服务行业企业情况

为了适应新形势、新技术、新设备的要求，学院为企业开展了各类送教上门技术服务工作。

表 8-2 学院为企业、行业提供送教上门技术服务情况统计表

序号	企业名称	技术服务（培训）内容	时间/期限	参培人数	主讲人
1	中国铁路西安局集团公司	新入职调度员培训	2019.3.4	45	刘广武
2	中国铁路西安局集团公司	旅客服务心理学	2019.5-2019.7	495	刘蓓
3	中国铁路西安局集团公司	窗口岗位服务质量提升	2019.5-2019.6	165	刘蓓
4	中国路桥工程有限责任公司（肯尼亚）蒙内铁路运营公司	铁路机务副司机、机务机车维护、车辆钳工、车辆检车员、值班员岗位能力培训	2018.7-2019.3	10	林辉、邵泽宽、薛正洲、王安民、施玲萍
5	西安地铁运营分公司第一中心通号部	如何提高通号部岗位人员培训效果	2019.9.18	12	城轨通号教研室全体教师
6	中铁一局集团公司	承办 2019 年陕西省“中铁一局杯”信号工职业技能竞赛并担任评委	2019.5.15-5.17	200	雷锡绒、邢红霞、徐奕、冯国良、高玉
7	中铁一局集团公司	中铁一局信号工职业技能鉴定培训	2019.5.19—5.20	100	冯国良、高玉、徐奕、邵千城
8	陕西鸣达鑫雨科技发展有限公司	服务器管理	2019.5.13	230	杨金花、刘晓云、都娟、毛开梅、李纳

#### 8.4 服务地方发展情况

学院根据习近平总书记关于脱贫攻坚专项巡视重要指示精神和中省市脱贫攻坚专项巡视整改工作相关要求，重点落实佛坪县“双百工程”结对帮扶工作，为佛坪县援建了佛坪县心理健康咨询中心，多次赴佛坪县为当地群众开展“面对压力、走向自信”心理健康主题讲座、电商创业培训、公益助残帮扶活动、大学生暑期三下乡活动、啦啦操培训等活动，为地方发展助力。

案例：

##### 学院脱贫攻坚爱心团队赴佛坪县开展电商创业培训班

8月8日，学院大学生助力佛坪县脱贫攻坚爱心团队来到佛坪县袁家庄街道



办事处塘湾村，为当地正在创业或有创业想法的 60 余名群众代表开展电商创业培训班，讲解运营网店的要求和流程，传授电商操作的方法与技巧，进一步提高当地群众对互联网的应用水平，提升创业能力，推动就业发展。



图 8-1 学院大学生助力佛坪县脱贫攻坚电商培训班

## 8.5 校际合作支援服务情况

学院和西南交通大学远程与继续教育学院合作开办的西安学习中心连续 15 年被西南交大远程与继续教育学院评为优秀学习中心，两次荣获“全国高校现代远程教育优秀校外学习中心”称号。目前在册人数约 5400 人，学员 70%来自西安铁路局各站段，西安地铁职工占 24%，其他地方铁路及工程单位占 6%，本院毕业学生占 60%。2019 年招生 1701 人，创办学以来的历史新高。

# 第九部分 问题与展望

## 9.1 存在问题

(1) 顶层设计有待进一步提升

学院内涵建设和重大项目推进的前瞻性、系统性不强，集团化作

战的氛围没有完全形成。

### （2）体制机制有待进一步完善

学院在内部管理、育人管理、教学管理、项目管理等方面建立了一套相对完善的体制机制，但仍存在不够全面、不够与时俱进、不够科学规范，落实不够得力等问题，需要进一步优化、完善。

### （3）教育教学改革有待进一步深化

近年来学院大力推进创新试点，积极探索教育教学改革，在人才培养、专业建设、社会服务等形成良好态势，但还存在产教融合、校企合作深度不够，人才培养模式、教学模式不能完全适应教育教学改革的最新要求等问题，需要在优化专业结构、融入职业等级证书标准、重构课程体系、创新教学模式、加快试点进程等方面加快步伐。

## 9.2 解决思路

### （1）统一思想、凝聚共识，全力谋划学院发展顶层设计

认真学习分析职业教育发展新理念、新知识、新方法，确定科学系统、符合学院实际的发展目标和任务。强化党的建设，加强技术技能创新平台、高水平专业群和高水平双师队伍建设，打造技术技能人才培养高地，提升校企合作水平、服务发展水平、学院治理水平、信息化水平和国际化水平，积极整合校内外资源，进一步加强研究规划，从战略和战术两个维度强化顶层设计、机制建设和推进落实，全面推进学院各项事业又好又快发展。

### （2）创新思维、科学管理，持续深化学院体制机制改革

针对学院教学管理、人才培养、专业建设、重大项目、产教融合、

社会服务等内涵建设的重要方面，深入学习调研，把最新理念、要求与学院实际结合起来，完善体制机制，建立一套有活力、与学院匹配的管理机制，尤其是健全优化激励机制，加大奖罚力度，体现明确导向，充分调动教职工队伍的工作积极性、主动性、创新型，为学院全面发展提供坚强保障。

### （3）突出特色、深化内涵，大力推进教育教学改革创新

精准定位轨道交通行业人才培养方向与规格，紧跟社会和行业企业需求，不断优化专业结构。以特色专业建设为龙头，在创新教学模式、重构课程体系、融入职业技能等级证书标准等方面加大改革建设力度。密切与行业企业间的融合交流，以创新试点工作为抓手，深入探索校企协同育人体系，在校企共建专业、共享教育资源、共融校企文化等方面加大力度。

**表 1 计分卡**

院校代码	院校名称	指标		单位	2018年	2019年
13945	西安铁路 职业技术学院	1	就业率	%	96.24	97.31
		2	月收入	元	3550	4223
		3	理工农医类专业相关度	%	86	81
		4	母校满意度	%	95.10	94
		5	自主创业比例	%	1.85	0.02
		6	雇主满意度	%	93	90
		7	毕业三年职位晋升比例	%	82.05	82

## 表 2 学生反馈表

院校代码	院校名称	指标		单位	一年级	二年级	备注		
1394 5	西安 铁路 职业 技术 学院	1	全日制在校生人数	人	4112	4082			
		2	教书育人满意度		—				
			(1) 课堂育人	调研人次	人次	285	258		
				满意度	%	93	94.5		
			(2) 课外育人	调研人次	人次	300	300		
		满意度		%	97	96			
		3	课程教学满意度		—				
			(1) 思想政治课	调研课次	课次	12	12		
				满意度	%	96	97		
			(2) 公共基础课(不含思想政治课)	调研课次	课次	18	15		
				满意度	%	96	95		
			(3) 专业课教学	调研课次	课次	9	12		
		满意度		%	92	96			
		4	管理和服务工作满意度		—				
			(1) 学生工作	调研人次	人次	300	300		
				满意度	%	97	98		
			(2) 教学管理	调研人次	人次	300	300		
				满意度	%	98	97		
			(3) 后勤服务	调研人次	人次	200	200		
		满意度		%	98	97			
		5	学生参与志愿者活动时间		人日	10000	7000		
		6	学生社团参与度		—				
			(1)	学生社团数	个	25	25		
				其中：科技社团数	个	3	3		
			(2)	参与各社团的学生人数	人	篮球社	100	80	指分别参与不同社团活动的人数，须逐一列出。
						跆拳道社	15	10	
微影社	11					6			
器乐社	70					33			
数学建模协会	15					12			
文学社	70					6			
乒乓球社团	50					30			
骑行社	90	30							
青协	22	20							
书画协会	90	46							
学习社	41	40							

						红十字会	49	40
						电竞社	125	100
						羽毛球协会	200	107
						足球社	37	10
						DIY社	20	10
						朗诵社	15	5
						摄影协会	90	60
						嘻哈社	25	10
						双创社	30	10
						动漫社	90	93
						铁协	12	6
						翰轩棋社	30	4
						舞蹈社	54	10
						轮滑社	30	11
						数学建模协会	15	12
				其中：科技社团学生人数	人	DIY社	20	10
						双创社	30	10

### 表 3 资源表

院校代码	院校名称	指标		单位	2018年	2019年		
13945	西安铁路职业技术学院	1	生师比	—	16.73	16.27		
		2	双师素质专任教师比例	%	64.80	68.28		
		3	高级专业技术职务专任教师比例	%	36.83	37.93		
		4	生均教学科研仪器设备值	元/生	13071.04	13887.29		
		5	生均教学及辅助、行政办公用房面积	m <sup>2</sup> /生	19.03	26.71		
		6	生均校内实践教学工位数	个/生	0.37	0.44		
		7	地市级以上科技平台数	个	3	3		
		8	其中：	教学计划内课程总数		门	1678	1660
				线上开设课程数		门	100	45
				线上课程课均学生数		人	174	308
学校类别（单选）：综合、师范、民族院校（ <input type="checkbox"/> ） 工科、农、林院校（ <input checked="" type="checkbox"/> ） 医学院校（ <input type="checkbox"/> ） 语文、财经、政法院校（ <input type="checkbox"/> ） 体育院校（ <input type="checkbox"/> ） 艺术院校（ <input type="checkbox"/> ）								

表 4 国际影响表

院校代码	院校名称	指标	单位	2018 年	2019 年	备注	
13945	西安铁路职业技术学院	1	国（境）外人员培训量	人日	16380	6552	—
		2	在校生服务“走出去”企业国（境）外实习时间	人日	0	0	—
		3	专任教师赴国（境）外指导和开展培训时间	人日	900	360	—
		4	在国（境）外专业性组织担任职务的专任教师人数	人	1	1	安学武在俄罗斯《伏尔加河流域交通学报》担任编辑职务。
		5	开发并被国（境）外采用的专业教学标准数	个	5	0	—
			开发并被国（境）外采用的课程标准数	个	15	0	
		6	国（境）外技能大赛获奖数量	项	3	0	—
7	国（境）外办学点数量	个	0	1	2019 年 4 月，在泰国设立中泰轨道交通学院。		



### 表 5 服务贡献表

院校代码	院校名称	指标	单位	2018 年	2019 年		
1394 5	西安 铁路 职业 技术 学院	全日制在校生人数	人	12602	12499		
		毕业生人数	人	4099	4231		
		其中：就业人数	人	3945	4117		
		毕业生就业去向：	—	—	—		
		1 A 类：留在当地就业人数	人	2818	2835		
		B 类：到西部地区和东北地区就业人数	人	3068	3427		
		C 类：到中小微企业等基层服务人数	人	280	566		
		D 类：到 500 强企业就业人数	人	3660	3472		
		2 技术服务到款额	万元	23.2	9.37		
		技术服务产生的经济效益	万元	0	0	提供产生经济效益的企业出具的证明，并盖财务章。	
		3 纵向科研经费到款额	万元	20.3	10		
		4 技术交易到款额	万元	0	0		
		5 非学历培训服务	人日	25610	18613		
		其中：					
		技术技能培训服务	人日	18986	12694		
		新型职业农民培训服务	人日	0	0		
		退役军人培训服务	人日	0	0		
		基层社会服务人员培训服务	人日	6624	5919		
		6 非学历培训到款额	万元	664	250.42		
		主要办学经费来源（单选）：省级（ <input type="checkbox"/> ） 地市级（ <input checked="" type="checkbox"/> ） 行业或企业（ <input type="checkbox"/> ） 其他（ <input type="checkbox"/> ）					
		院校举办方（单选）：公办院校（ <input checked="" type="checkbox"/> ） 省属公办（ <input type="checkbox"/> ） 地市属公办（ <input checked="" type="checkbox"/> ） 县区属公办（ <input type="checkbox"/> ） 国有企业公办（ <input type="checkbox"/> ） 民办院校（ <input type="checkbox"/> ）					

**表 6 落实政策表**

院校代 码	院校名 称	指标		单位	2018 年	2019 年	
13945	西安铁 路职业 技术学 院	1	年生均财政拨款水平	元	18293.63	17500	
			其中：年生均财政专项经费	元	10573.72	1258	
		2	教职员工额定编制数	人	692	692	
			在岗教职员工总数	人	946	1028	
			其中：	专任教师总数	人	538	557
				专任教师年培训量	人日	5071	4333
		3	企业提供的校内实践教学设备值	万元	0	1707.54	
		4	年生均校外实训基地实习时间	人时	444.58	384.86	
		5	生均企业实习经费补贴	元	77.69	30	
			其中：生均财政专项补贴	元	0	0	
		6	生均企业实习责任保险补贴	元	30	30	
			其中：生均财政专项补贴	元	0	0	
		7	企业兼职教师年课时总量	课时	44196	49716	
			年支付企业兼职教师课酬	元	1434404.3	1677200	
			其中：财政专项补贴	元	0	0	